

# 西南石油大学

## 2024 年博士研究生招生同等学力加试专业课考试大纲

考试科目名称：高级管理学

### 一、考试性质

《高级管理学》是博士研究生入学考试同等学力加试科目之一，其目的是测试学生对管理学基础知识、理论、方法的掌握水平、理解水平、运用能力。

### 二、考试主要内容

- 1、管理思想：西方早期管理思想、中国早期管理思想
- 2、管理导论：管理定义、职能、管理者角色与技能、管理道德与企业社会责任、管理理论。
- 3、决策理论：决策定义、决策依据、决策原则，决策理论，决策过程，决策影响因素，决策方法。
- 4、计划管理：计划的概念，计划与决策关系，计划分类，计划编制过程，战略环境分析，战略选择，计划的组织实施，目标管理、滚动计划法。
- 5、组织管理：组织结构设计任务与原则，影响组织设计因素，组织的部门化与层级化，组织变革的一般规律、组织变革的类型和目标，组织变革的方法，组织文化概念机特征、内容。
- 6、团队管理：团队内涵，团队类型，团队不同发展阶段的工作关系，团队的失败，高效能团队建设，虚拟团队管理，团队冲突管理。
- 7、人力资源管理：人力资源管理的总体框架与内容，人力资源计划、招聘、培训与开发、绩效、薪酬等的内涵与作用、相关程序、方法、过程和影响因素等。
- 8、沟通管理：沟通原理及作用，沟通过程，沟通类别，有效沟通障碍，冲突原

因，冲突管理。

9、领导理论：领导内涵与职能，领导者素质，领导方式行为论，领导方式情景论，领导的有效性，领导成功要素、领导理论。

10、激励管理：激励概念与对象，激励与行为，激励产生的内因与外因，需求的管理学意义，需求层次理论，双因素理论，公平理论，期望理论，激励实务。

11、控制管理：控制职能，控制理论，控制类型，控制过程，控制类型与控制方法，有效控制对策，预算控制，综合控制方法。

12、创新管理：创新内涵，创新与维持之间的关系，创新职能，创新类型，创新基本过程，创新的主要动力、创业管理等。

### **三、考试形式和试卷结构**

#### 1、考试时间和分值

考试时间为 150 分钟，试卷满分为 100 分。

#### 2、考试题型结构

(1) 简答题

(2) 分析题

(3) 论述题

### **四、参考书目**

1.罗宾斯等著，《管理学》第 15 版，中国人民大学出版社，2022

2.哈罗德·孔茨，海因茨·韦里克，《管理学》，经济科学出版社，2010

3.小詹姆·H·唐纳利，《管理学基础》，中国人民大学出版社，1998

4.杨士文，《管理学原理》，中国人民大学出版社，2010

5.周三多，《管理学》第 5 版，高等教育出版社，2018